



Latvian Presidency  
of the Council of the  
European Union

EU2015.LV



MINISTRY OF AGRICULTURE  
REPUBLIC OF LATVIA



MINISTRY OF FOREIGN AFFAIRS  
REPUBLIC OF LATVIA



# EASTERN PARTNERSHIP

## Сельские и сельскохозяйственные консультационные системы: лучшие примеры и опыт в Восточном партнерстве



Riga, 15 – 16 April 2015



Ltd "Latvian Rural Advisory and Training Centre"



Latvian Rural Network

Рига, 15 апреля 2015

*Henry Joergensen*, старший консультант

# ДОЛГОСРОЧНАЯ УСТОЙЧИВОСТЬ СЕЛЬКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ КОНСУЛЬТАЦИОННЫХ УСЛУГ

- ОПЫТ, ИНСТРУМЕНТЫ И ПОДХОД

# СОДЕРЖАНИЕ

- Часть 1: Датское сельское хозяйство
- Часть 2: Датская сельскохозяйственная консультационная служба
  - *SEGES* (ранее, Сельскохозяйственный центр знаний)
  - Местные консультационные центры *FBO* (фермерские организации)
- Часть 3: Историческое развитие
- Часть 4: Финансирование и инструменты



# НЕСКОЛЬКО ФАКТОВ О ДАТСКОМ СЕЛЬСКОМ ХОЗЯЙСТВЕ

- 62% (2 700 000 га) всей земли обрабатываются
- 7% этих площадей обрабатываются органически
- 38 600 ферм (для сравн. 140 000 в 1970)
- 1360 садоводческих производителей
- Средний размер ферм 67,7 га (для сравн. 21 га в 1970)
  
- 18,6 млн. свиней на убой в год
- 10 млн. живых свиней экспортируется
- 582 000 дойных коров (9138 кг молока на корову)
- 80% выращиваемых злаков/растений используется на корм скоту
  
- Объем сельскохозяйственного экспорта ДКК 156 млрд.
- Производимыми в Дании продуктами можно кормить 15 млн. человек

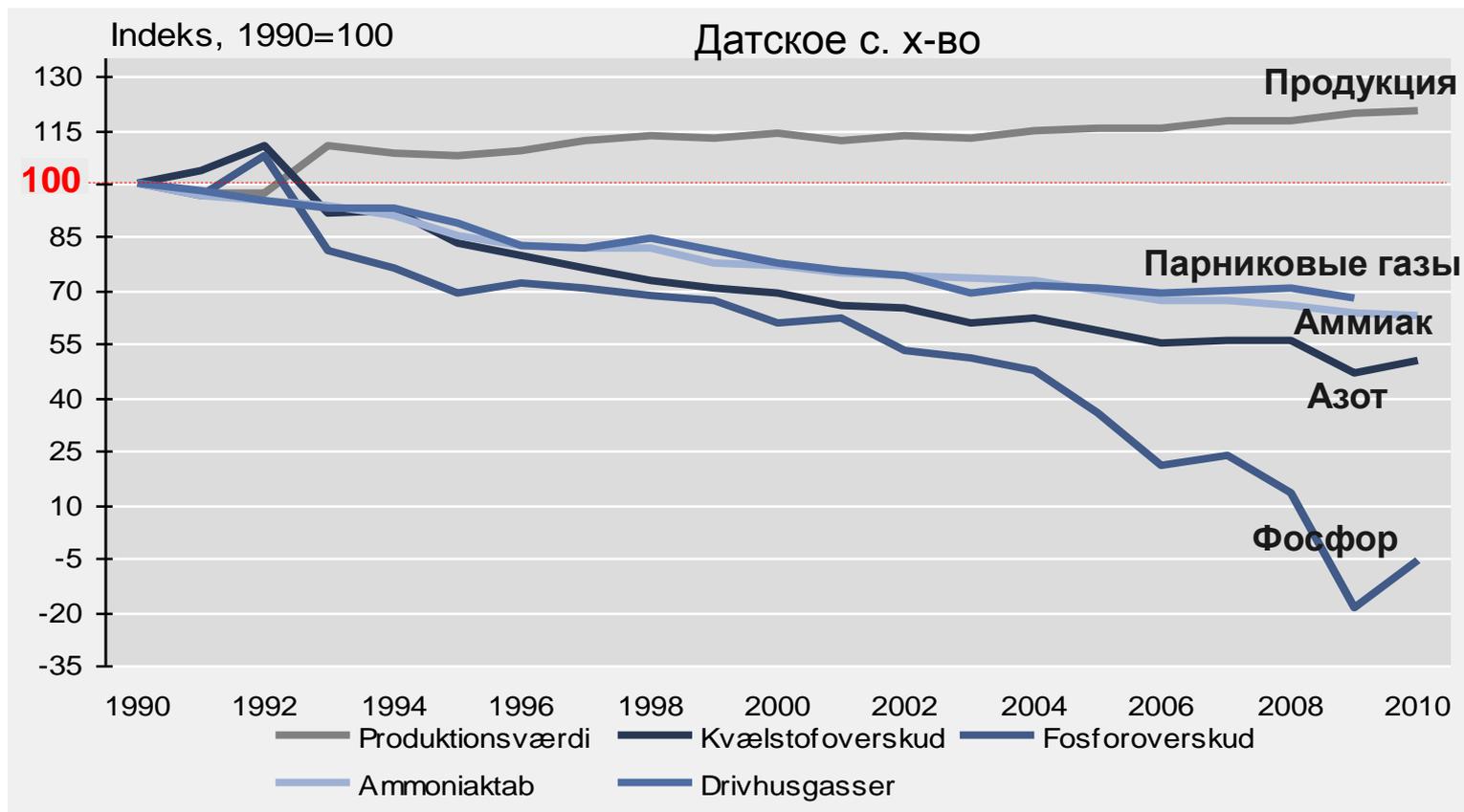


# ХАРАКТЕРИСТИКИ ДАТСКОГО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА

- Покрывается большим объемом регулирования, включая Общую сельскохозяйственную политику ЕС (*EU CAP*)
- Тенденция: больше крупных ферм и ферм на неполной ставке
  - Только треть датских фермеров на полную ставку работают фермерами
- Фермер:
  - Владеет и управляет своей собственной фермой
  - Хорошо образован и регулярно участвует в обучающих мероприятиях
  - Член фермерской организации
  - Продает и покупает большинство своих продуктов через принадлежащие фермерам кооперативы
  - Нанимает мало экспертов – вместо этого использует консультационные услуги

# ВЫЗОВЫ СОВРЕМЕННОСТИ

Производить больше, но меньше влиять на окружающую среду и учитывать благополучие животных, а также изменения климата – и при этом работать с прибылью



# ДАТСКАЯ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННАЯ КОНСУЛЬТАЦИОННАЯ СЛУЖБА – ПАРТНЕРСТВО С ФЕРМЕРСКОЙ ОРГАНИЗАЦИЕЙ (FBO)

- Начиная с 1875
- Сейчас: 30 местных центров *FBO* и *SEGES*
- Всего 3250 работников
- Консультации, услуги и инновации для:
  - 38 600 ферм
  - 1360 садоводческих производителей
  - 7000 малых частных предприятий
- Оборот около EUR 400 млн.



# ДАТСКАЯ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННАЯ КОНСУЛЬТАЦИОННАЯ СЛУЖБА (DAAS)

## Главные принципы:

- Управляется и организуется фермерскими организациями (*FBO*)
- Фермеры платят
- Непредвзятость
- Нет задач инспектирования от имени правительства
- Услуги для всех отраслей производства (исключая лесное и рыбное хозяйство и ветеринарные услуги)
- Всеобъемлющий подход, включая технический, экономический и юридический аспекты



# ПЕРЕДАЧА ЗНАНИЙ ПО-ДАТСКИ

Теория ↔ Практика





- Товарищество с ограниченной ответственностью, принадлежит Датскому совету по сельскому хозяйству и продовольствию
- Партнер в *DLBR* – Датской сельскохозяйственной консультационной службе (*DAAS*)
- Является частью “*Agro Food Park*”
- Центр услуг и инноваций для местных центров с целью возглавить развитие
- Бесприбыльная организация (оборот EUR 130 млн.)
- Около 650 работников (на 2/3 академический состав)

«Наша задача – убедиться, что наши клиенты (консультанты) могут предоставлять услуги мирового уровня фермерам и сельскохозяйственной промышленности для повышения конкурентоспособности».

# ФЕРМЕРЫ КОМАНДУЮТ

## Совет директоров *SEGES*:

- 2 назначены Датским советом по сельскому хозяйству и продовольствию
- 3 представителя секторальных советов
- 3 внешних члена
- 1 директор из Датской сельскохозяйственной консультационной службы
- 2 представителя работников



Председатель

# ЭКСПЕРТЫ *SEGES* РАБОТАЮТ В ТЕМАТИЧЕСКИХ КОМАНДАХ ПО С/Х ОПЕРАЦИОННЫМ ТЕХНОЛОГИЯМ (А.О.Т.):

- Возделывание почвы
- Благополучие животных, охрана их здоровья и их разведение
- Бизнес-финансы, налоги, законы
- Качество и безопасность продовольствия
- *IT* в фермерском деле
- Биоэнергетика
- Окружающая среда и природа
- Органическое хозяйство
- Строительство и трудовая среда
- Развитие села



# МЫ ТАКЖЕ РАБОТАЕМ НА МЕЖДУНАРОДНОМ УРОВНЕ

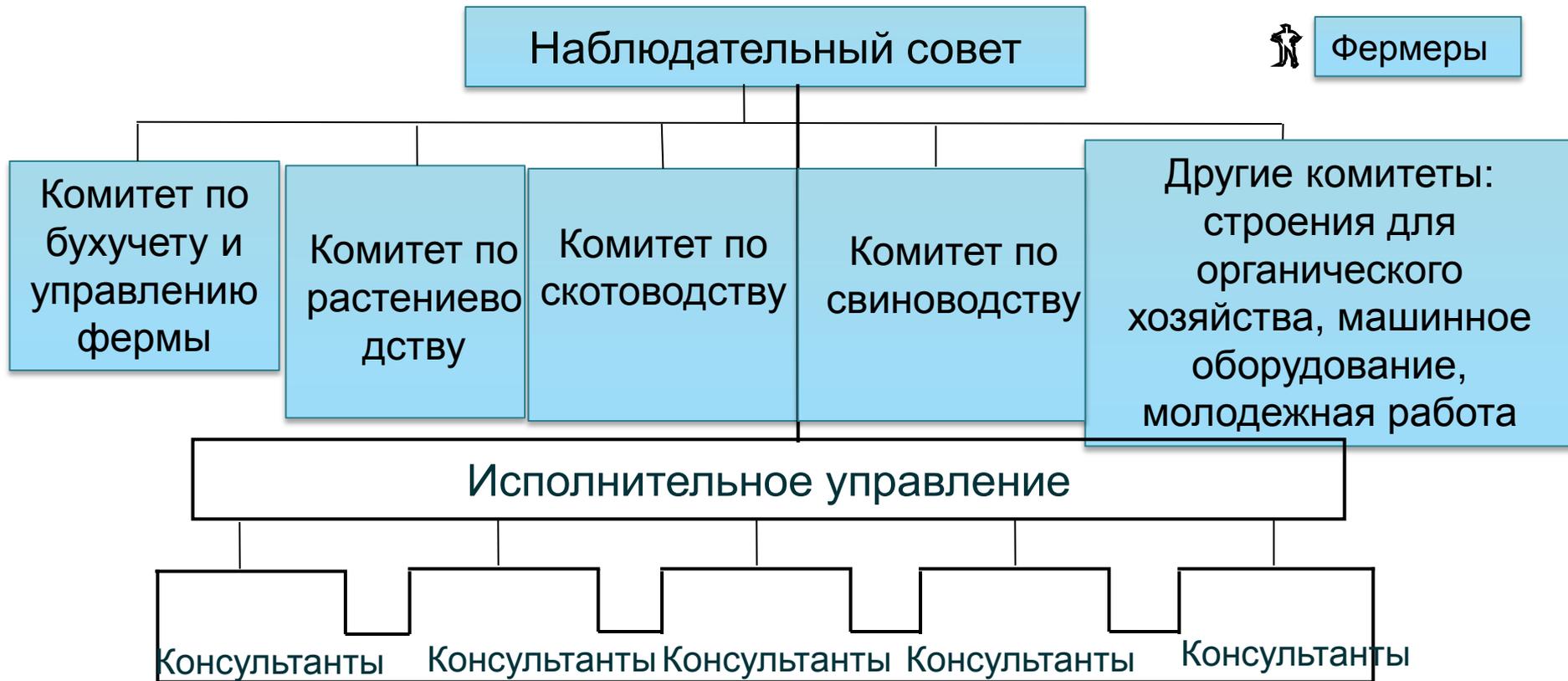


Мы сотрудничаем с учреждениями и компаниями знаний во всем мире по исследованию и разработке

- Пилотный проект развития ЕС по сельскому хозяйству и продовольствию: *EU - Pilot Integrated Agriculture and Food Development Project*  
Киргизстан 1996-98
- ЕБРР (EBDR), TAM Programme: *Dairy Spring II*  
(проект по подбору источников поставок молока)  
Киргизстан 2011-13



# СТРУКТУРА УПРАВЛЕНИЯ МЕСТНЫХ КОНСУЛЬТАЦИОННЫХ СЛУЖБ FBO



Все местные консультационные центры FBO являются независимыми организациями и партнерами по *DLBR (DAAS)*

# ДАТСКАЯ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННАЯ КОНСУЛЬТАЦИОННАЯ СЛУЖБА – БАЗОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

- Предоставлять фермерам наилучшие доступные знания
- Предоставлять практические решения для нужд фермеров
- Фиксировать и обрабатывать технико-экономические данные
- Вести учет на фермах для уплаты налогов и управления фермой
- Планировать и проводить испытания, анализы и тесты на местах
- Разрабатывать и проводить обучение, заточенное под потребности фермеров
- Обеспечивать обратную связь по практическим потребностям с научными и властными кругами

*«Мы переносим знания и технологии на практику путем объединения результатов исследований с операционно, экономически и экологически жизнеспособными решениями, а также быстро и эффективно обеспечиваем доступность для пользователей».*

# КОНСУЛЬТИРОВАНИЕ ДОЛЖНО ПРИНОСИТЬ ПОЛЬЗУ ФЕРМЕРУ

Поэтому консультантам необходимо хорошее понимание:

- Технических вопросов
- Практики эффективного управления
- Использования инструментов *ICT*
- Коммуникации
- Социальных процессов



«Концепция козырной карты»



инструмент консультанта:

[http://akademiet.vfl.dk/Konsulentydelse/Raadgiverens\\_roller\\_og\\_vaerkt\\_oejskasse/English\\_trump\\_cards.aspx](http://akademiet.vfl.dk/Konsulentydelse/Raadgiverens_roller_og_vaerkt_oejskasse/English_trump_cards.aspx)



# ОСНОВАННЫЕ НА СОБСТВЕННЫХ ЗНАНИЯХ СИСТЕМЫ – ВАЖНЫЕ КОНСУЛЬТАЦИОННЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ



Датская система полевых испытаний разработана с 1992 года  
Система полевых испытаний северных стран введена в 2006 году  
*DK – Landsforsøgene®* – 1000 полевых испытаний для фермеров

# 19-Й ВЕК СТАЛ ПОВОРОТНЫМ ДЛЯ ДАТСКОГО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА

- Первый в мире закон об образовании от 1814 года обеспечил всеобщее право на образование с 7 до 14 лет
- Первые местные фермерские организации учреждены в 1840-е, а на национальном уровне – в 1895 году
- Демократическая конституция от 1849 года давала право голоса всем мужчинам от 30 лет
- Народные высшие школы учреждены в 1850-х
- Переход от производства злаков к производству скота произошел в 1870-х и 1880-х
- Сельскохозяйственная консультационная служба известна с 1875 года
- Кооперативное движение началось в 1880-х

# *HJEDDING ANDELSMEJERI* (КООПЕРАТИВНОЕ МОЛОЧНОЕ ХОЗЯЙСТВО, 1882)



Новые технологии и новые рынки открыли фермерам новые возможности, но требовали доступ к информации и знаниям

# СТРУКТУРНОЕ РАЗВИТИЕ – ФЕРМЫ И КООПЕРАТИВЫ

	1903	1939	1964	1992	2009	2015
<b>Всего ферм</b>	260 000	210 000	175 000	75 000	47 384	31 622
<b>Кооперативные молочные хозяйства</b>	1 046	1 399	904	23	11	12
<b>Всего членов</b>	148 000	189 900	135 600	17 789	4 126	3 424
<b>Кооперативные скотобойни</b>	27	61	62	5	2	1
<b>Всего членов</b>	65 824	194 065	133 088	36 020	11 100	3 259

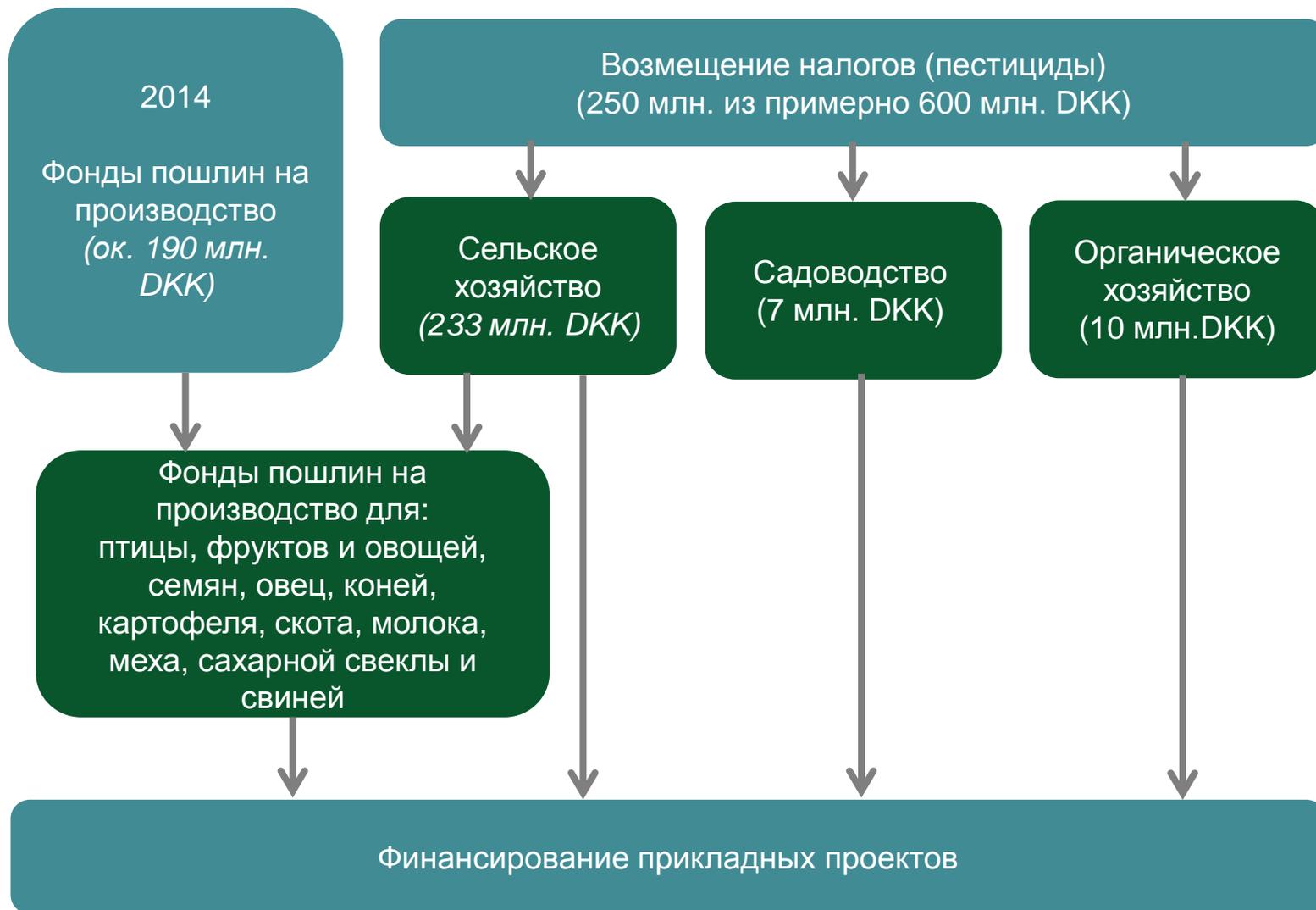
С 1870 по 1960 год сельское хозяйство было наиболее значительным сектором народного хозяйства Дании

# ПОДДЕРЖКА САМООРГАНИЗАЦИИ ФЕРМЕРОВ

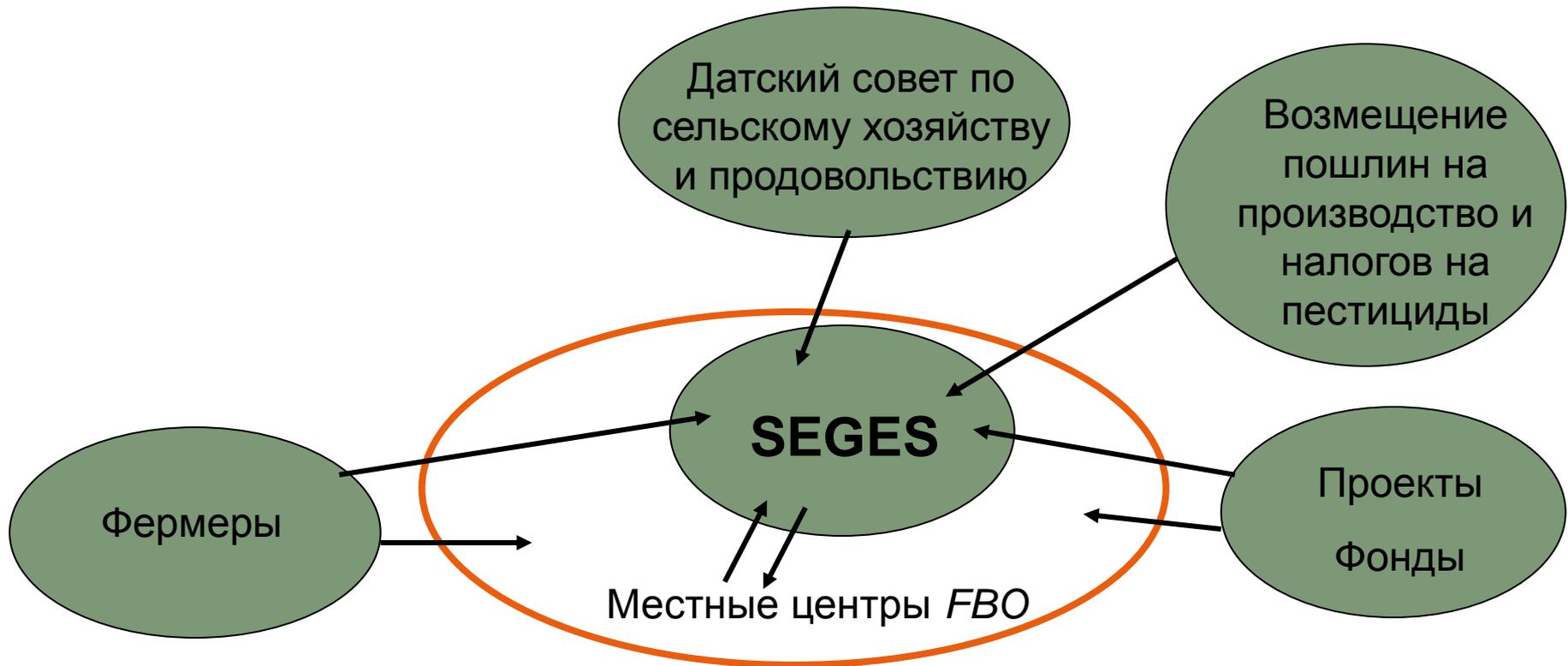
- Правительство признает важность развития сельскохозяйственного сектора и общественный интерес в нем
- Консультационная служба посредством собственных организаций фермеров
- Консультанты размещены в местном сообществе
- Фермеры должны были делать вклад собственными средствами
- Служба основана на коммерческом интересе
- Прочное доверие к консультантам и эффективности и подотчетности служб
- Расширение возможностей фермерского сообщества

# ФИНАНСОВЫЕ И РЕГУЛЯТОРНЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ

- Государственная поддержка с 1887 по 2004 год
- Поддержка только для консультантов с академическим образованием
- Условие: консультанты должны быть свободны от коммерческих интересов
- В 1974-75 гг. государственная поддержка сельскохозяйственной консультационной службы составляла 55% общих расходов
- С 1988 года постепенное сокращение поддержки
- Возмещение налогов и пошлин на производство в случае решения задач по развитию



# ДЕНЕЖНЫЙ ПОТОК В ДАТСКОЙ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННОЙ КОНСУЛЬТАЦИОННОЙ СЛУЖБЕ

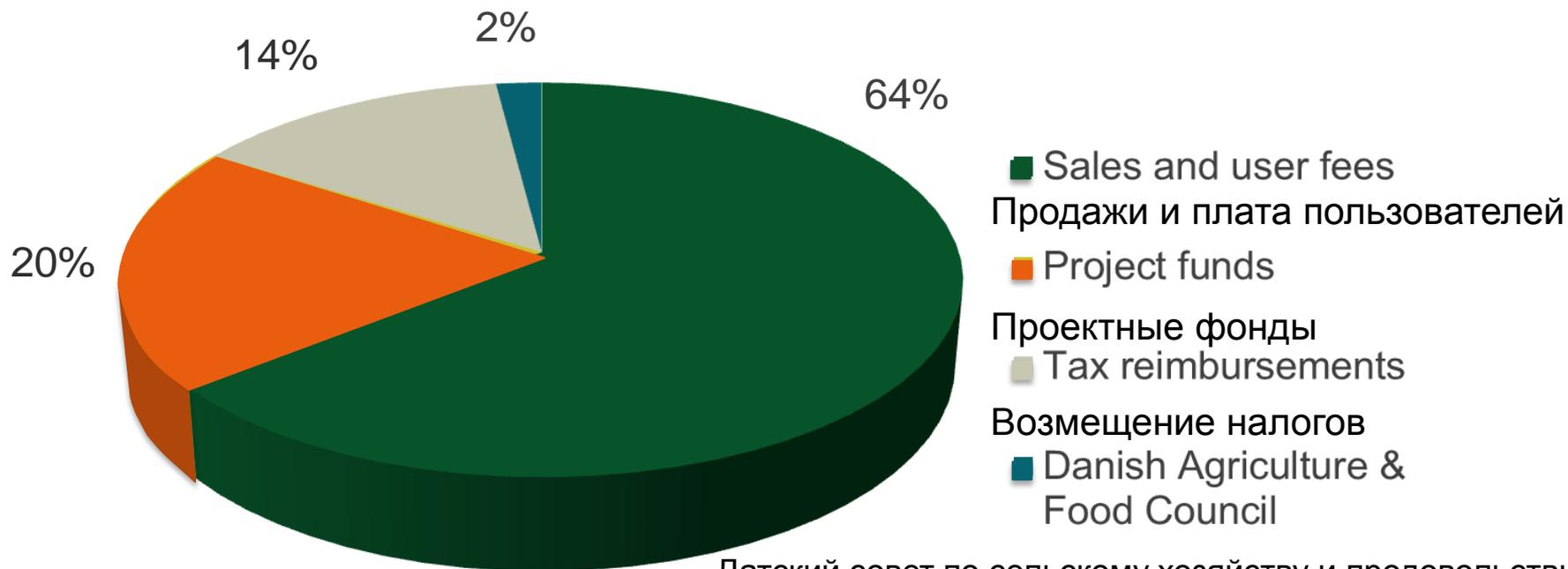


Никаких правительственных субсидий (отменены в 2004 году)

# РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ДОХОДОВ В 2014 ГОДУ

## – *SEGES*

(ДО СЛИЯНИЯ В 2015 ГОДУ С ДАТСКИМ СВИНОВОДЧЕСКИМ НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИМ ЦЕНТРОМ)



Датский совет по сельскому хозяйству и продовольствию

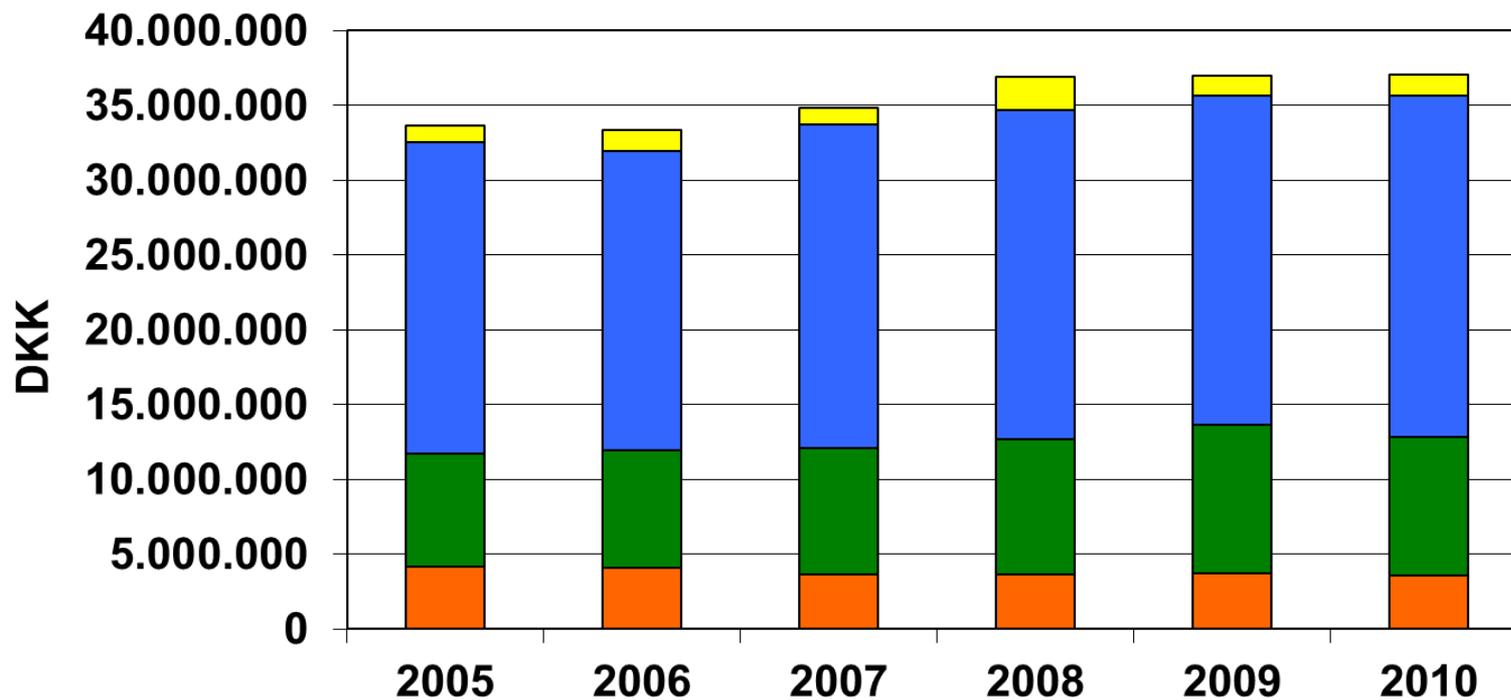


**Оборот в 2014 году**

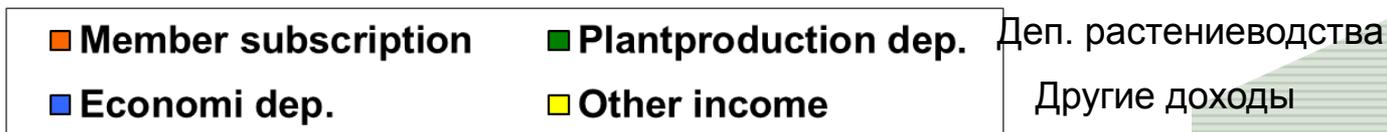
626 млн. DKK /

84,4 млн. EUR

# ДОХОДЫ СРЕДНЕГО ПО РАЗМЕРАМ КОНСУЛЬТАЦИОННОГО ЦЕНТРА *FBO* – 2005–2010 (ДАТСКИЕ КРОНЫ)



Членская подписка  
Департ. экономики



# УСТОЙЧИВОСТЬ – ДАТСКИЙ ПУТЬ



- Консультационная служба основана на самоорганизации фермеров
- Высокий уровень образования среди фермеров и консультантов
- Высокий организационный уровень среди фермеров
- Государственные средства были вложены в развитие сельскохозяйственных консультационных служб *FBO* (фермерских организаций)
- Постепенная реорганизация консультационной службы от субсидируемой государством к самофинансирующимся *FBO*
- Четкая ориентация на рынок на основе кооперативов
- Тесное сотрудничество между органами власти, исследовательскими учреждениями и консультационной службой
- Возмещение налогов и пошлин софинансирует исследования и инновации
- Бухгалтерские/экономические консультации и основанные на собственных знаниях системы формируют хребет консультационной службы

**ОБЩЕСТВА, КУЛЬТУРЫ И ИСТОРИЧЕСКИЕ  
ОБСТОЯТЕЛЬСТВА РАЗЛИЧАЮТСЯ – ПОЭТОМУ И  
КОНСУЛЬТАЦИОННЫЕ СЛУЖБЫ НАДО ВЫСТРАИВАТЬ  
НА ОСНОВЕ МЕСТНЫХ ЗАПРОСОВ, СОЦИАЛЬНЫХ  
СТРУКТУР И СОБСТВЕННЫХ МОДЕЛЕЙ ДЛЯ  
ФИНАНСИРОВАНИЯ ТАКИХ СЛУЖБ  
– ТЕМ НЕ МЕНЕЕ, МЫ МОЖЕМ УЧИТЬСЯ И ЧЕРПАТЬ  
ВДОХНОВЕНИЕ ДРУГ У ДРУГА**



# СПАСИБО!

за внимание

Контактные данные:

*Henry Joergensen*

[hej@seges.dk](mailto:hej@seges.dk)

Дополнительная информация о

**SEGES:**

[www.seges.dk](http://www.seges.dk)

